ACTA No. 4

Fecha: 24 febrero 2026 **Hora:** 02:00 pm **Lugar:** Reunión Virtual a través de plataforma Teams

Orden del día

1. Saludo apertura Reunión
2. Objetivo de la Reunión: Hacer seguimiento a la construcción del visor del Índice Departamental de Competitividad del departamento de Santander.
3. Definición de compromisos

Desarrollo de la Reunión

1. Saludo

Siendo las 2:00 pm, se dio inicio a la reunión virtual, para el seguimiento a la construcción del visor del índice Departamental de Competitividad del departamento de Santander.

2. Objetivo de la Reunión

Inicia la reunión Leandro Hernández quién da la bienvenida a nuevos integrantes del equipo IDC de la Secretaría de Competitividad y Productividad, posteriormente presenta a Vanessa Cortés, representante de Arteaga Latam, consultora responsable de la construcción del visor que analiza el visor departamental del IDC.

- Vanessa informa sobre los componentes del visor, los elementos a estudiar para su análisis y revisión, lecciones aprendidas y la elaboración de un cronograma de trabajo.

- Leandro habla de la cobertura municipal de servicios públicos analizando los retos a trabajar para mejorar los indicadores. Evelyn Deibe indica que estos análisis son importantes y fundamentales para conocer los territorios.

- Vanessa Cortés representante de Arteaga Latam, expone los datos genéricos del tablero del IDC y los resultados de cada componente mediante un cronograma para la construcción del mismo y los factores asociados, posteriormente se indica la manera de hacer los cálculos para el resultado final, explica que está en proceso de construcción del tablero y la línea gráfica, además de esto se están realizando los cálculos desde 2019 hasta 2025 para corroborar que estos estén correctos, se han verificado 5 indicadores y se propone realizar los cálculos de 2026, la línea gráfica tarda una semana en construirse y propone una entrega para el 27 de abril.

- El tablero está dividido en dos partes (IDC 2019-2025) y de otra parte el cálculo de 2026, la estructura del IDC se está trabajando en su línea gráfica, metodología, componentes y resultados, el ranking departamental, el resultado normalizado de 0 a 10 puntos, indicadores, pilares e IDC.

- Debido a la jerarquía del índice (componentes, pilares e indicadores) se construye la línea gráfica del IDC. Se propone realizar una demostración de cómo será presentado para su completo entendimiento.

- Leandro habla de los componentes y pilares y su posible cambio año a año, lo comenta para tenerlo en cuenta en el visor y la base de datos de 2026 en temas de diseño, mapas y bases de datos, pregunta si el visor presentará sus componentes, pilares y resultados del indicador.

- Vanessa comenta que 2026 se va a calcular con metodología 2025 teniendo presente que puede haber cambios, con viabilidad de hacer ajustes por pronóstico.

- Leandro comenta que hará consulta al consejo de competitividad para averiguar si habrá cambios en la medición para este año.

- Vanessa hace una presentación preliminar de los datos del IDC que están trabajando en ranking, datos normalizados y datos brutos, listado de componentes y pilares que los componen en la medición nacional. Explica de la necesidad gráfica en la presentación para su comprensión.

- A su vez habla de la generación del monitor sobre los datos del desempeño institucional como tablero personalizado para visualización en alcaldías y gobernación y sobre el tablero de internacionalización resalta que tardaría más tiempo en realizarlo debido a su complejidad e inicio desde cero.

- Leandro dice que está atento al 2 de marzo a esta versión con la línea gráfica para su retroalimentación, comentarios y consideraciones para aterrizar las ideas y obtener la mejor versión de este visor, Vanessa dice que no hay ningún inconveniente respecto a eso y a su vez anota que este tablero debería funcionar para la desagregación municipal en varios aspectos.

- Interviene Evelyn Deibe y sugiere la representante de la consultora que cuando exista una alerta o inconveniente sea advertida para solucionarla, resalta la cifra de exportaciones respecto a que ha habido inconvenientes en el tema de datos de exportaciones de palma y cacao, ya que los productos son llevados a los puertos de Barrancabermeja y Cartagena; y estos datos aportan a los indicadores de esas zonas y no a los del departamento.

- Finalmente sugiere que esas cifras deben estar más presentes para mejorar el índice, Vanessa indica que ese tema pasa por la diferencia en las bases de datos consultadas para la creación del informe, además hay incongruencias en las cifras de exportación de cacao y café, los datos no son veraces mediante consulta de bases de información, sugiere que la mejor forma de extraerlos es a través de la información suministrada por la DIAN.

- Para terminar, se establecen fechas para estas fases de pre entregas, Leandro habla del acercamiento con la Cámara de Comercio de Bucaramanga para revisar indicadores relacionados al tejido empresarial y disponibilidad de agenda por parte de la representante de Arteaga Latam para tener ese encuentro, Vanessa comenta que ha tenido reunión con Confecámaras y tiene información sobre proceso de descarga de información y de esta manera evitar errores en la

obtención de los datos y anota que sería favorable que la Cámara de Comercio permita la información necesaria para ese indicador.

3. **Definición de Compromisos**

COMPROMISOS

Actividad	Fecha de Cumplimiento	Responsable
Envío de línea gráfica (diseño) y estructura del visor (cascarón) IDC 2019–2025 para revisión.	2 de marzo de 2026	Arteaga Latam
Presentación versión 2.0 del visor con ajustes solicitados por la Secretaría.	16 de marzo de 2026	Arteaga Latam
Entrega del visor con resultados IDC 2019–2025 y cálculos proyectados 2026.	27 de abril de 2026	Arteaga Latam
Revisión y validación de cifras de exportación de palma, cacao y café con fuente oficial de la DIAN.	23 de marzo de 2026	Arteaga Latam
Consulta ante el Consejo de Competitividad sobre posibles cambios metodológicos para 2026.	2 de marzo de 2026	Secretaría de Competitividad y Productividad – Santander
Coordinación de reunión con la Cámara de Comercio de Bucaramanga para revisión de indicadores de tejido empresarial.	Marzo de 2026 (por definir fecha exacta)	Secretaría de Competitividad y Productividad – Santander
Capacitación del monitor de Desarrollo Departamental con el equipo IDC.	5 de marzo de 2026 – 8:00 a.m.	Secretaría de Competitividad y Arteaga Latam

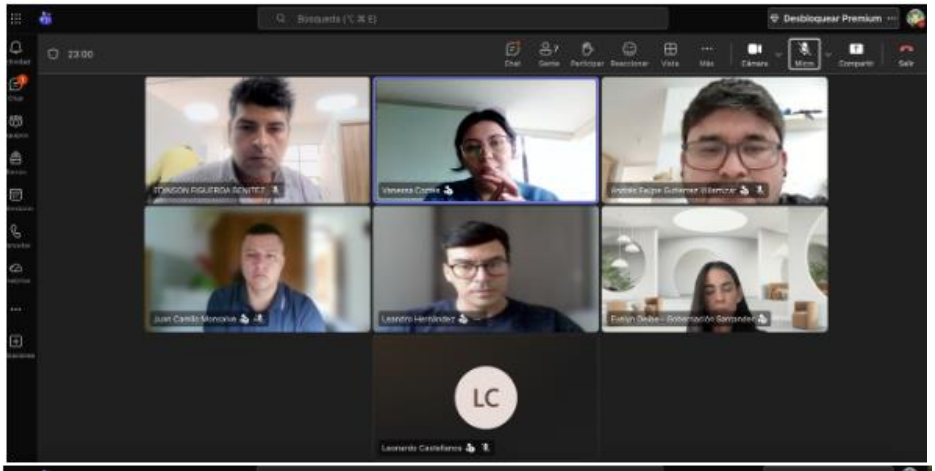
Siendo las 03:00 p.m., se levanta la reunión y en constancia se anexa el registro de reunión del 24 de febrero 2026, con la firma de los asistentes.

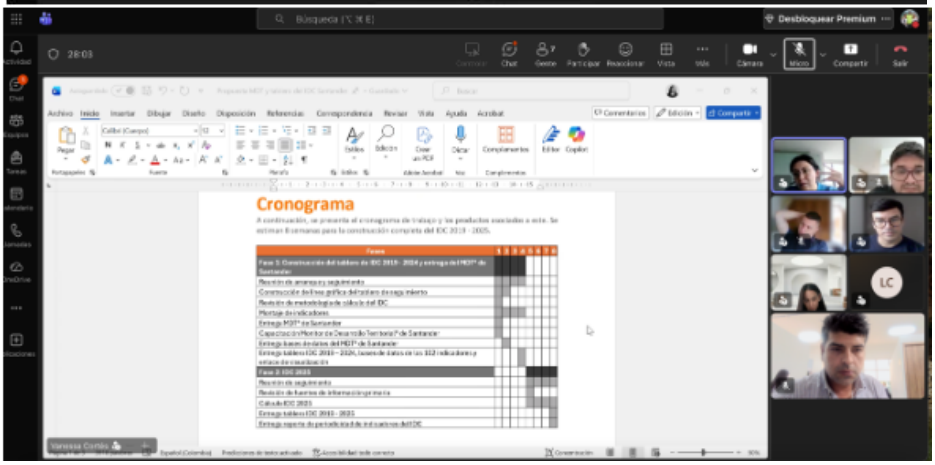
FIRMA

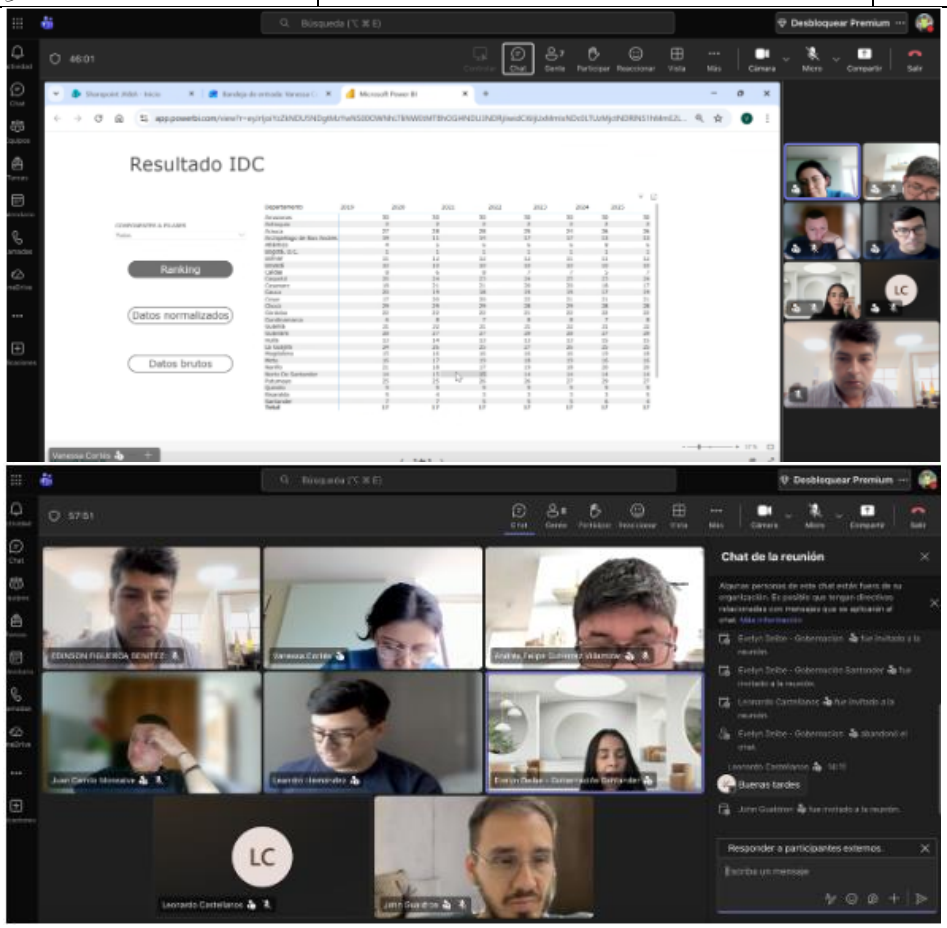
LEANDRO HERNÁNDEZ
Contratista de la Secretaría de Competitividad y Productividad de la Gobernación de Santander
Revisó: Leandro Hernández Basto – CPS Secretaría de Competitividad y Productividad
Quien lidera la Reunión

EDINSON FIGUEROA BENITEZ
Contratista de la Secretaría de Competitividad y Productividad de la Gobernación de Santander
Proyectó: Édison Figueroa Benítez – CPS Secretaría de Competitividad y Productividad
Quien proyecta el Acta

REGISTRO EVIDENCIA FOTOGRAFICA ASISTENCIA






Resultado IDC
Ranking
Datos normalizados
Datos brutos
Chat de la reunión
LC